...continuação

## LET'S Rent a Car S.A. e Controlada - CNPJ: 00.873.894/0001-24

| Operação | Exposição | Risco | Ganho/(Perda) Potencial | Cenário Provável | Controladora Cenário I + deterioração de 25% | Controladora Cenário I + deterioração de 50% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Instrumentos em moeda estrangeira Euro** | | | | | | |
| Dívida | | | | 0,00% | 27,40% | 52,85% |
| Posição Passiva em 31/12/2023 | 63.365 | R$ | | 64.568 | 80.710 | 96.852 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (perda) | (1.203) | (17.345) | (33.487) |
| SWAP | | | | | | |
| Posição Ativa - em € | 62.083 | R$ | - | 63.338 | 77.663 | 91.988 |
| Posição Passiva - em CDI | 77.240 | CDI | - | 87.713 | 89.204 | 91.195 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (Ganho) | (23.875) | (11.541) | 793 |
| **Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months** | | | | | | |
| Dívida | | | | 0,00% | 0,00% | 58,18% |
| Posição Passiva em 31/12/2023 | 58.518 | R$ | - | 61.707 | 77.134 | 92.560 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (perda) | (3.189) | (18.616) | (34.042) |
| SWAP | | | | | | |
| Posição Ativa - em US$ | 60.464 | R$ | - | 63.685 | 77.051 | 90.416 |
| Posição Passiva - em CDI | 67.506 | CDI | - | 76.296 | 78.038 | 79.780 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (Perda/Ganho) | (12.611) | (987) | 10.636 |

| Operação | Exposição | Risco | Consolidado Ganho/(Perda) Potencial | Cenário Provável | Consolidado Cenário I + deterioração de 25% | Consolidado Cenário I + deterioração de 50% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Instrumentos em moeda estrangeira Euro** | | | | | | |
| Dívida | | | | 2,78% | 28,50% | 54,17% |
| Posição Passiva em 31/12/2022 | 88.474 | R$ | | 90.934 | 113.667 | 136.400 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (perda) | (2.460) | (25.193) | (47.926) |
| SWAP | | | | | | |
| Posição Ativa - em € | 88.736 | R$ | - | 92.187 | 115.222 | 138.256 |
| Posição Passiva - em CDI | 107.588 | CDI | - | 122.062 | 124.849 | 127.635 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (Perda/ganho) | (29.875) | (9.627) | 10.621 |
| **Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months** | | | | | | |
| Dívida | | | | 6,41% | 33,01% | 59,62% |
| Posição Passiva em 31/12/2022 | 58.518 | R$ | - | 62.269 | 77.836 | 93.403 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (perda) | (3.751) | (19.318) | (34.885) |
| SWAP | | | | | | |
| Posição Ativa - em US$ | 60.465 | R$ | - | 64.220 | 79.807 | 95.394 |
| Posição Passiva - em CDI | 67.506 | CDI | - | 76.296 | 78.038 | 79.780 |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido | | | (Perda/ganho) | (12.076) | 1.769 | 15.614 |

**Instrumentos financeiros derivativos:** A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge. A Companhia utiliza contratos de swap para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa decorrentes de variações nas taxas de câmbio relacionadas com empréstimos em moeda estrangeira. Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquida de imposto de renda e contribuição social diferido. A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado. **Swap de variação cambial:** As operações de swap de câmbio foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial. As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

| 31/12/2023 Instrumento | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Indexador médio Posição ativa | Indexador médio Posição passiva | Valor Nocional | Juros (Accrual) Posição ativa | Juros (Accrual) Posição passiva | Juros (Accrual) Ganho/ (perda) | Marcação a Mercado (mark-to-market) Posição ativa | Marcação a Mercado (mark-to-market) Posição passiva | Marcação a Mercado (mark-to-market) Ganho/ (perda) | Controladora Movimento Resultado | Controladora Movimento Ora* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa | USD | 6,41% a.a | 2,70% a.a. | 63.180 | 58.592 | 64.313 | (5.720) | 60.465 | 67.506 | (7.041) | 10.077 | 1.321 |
| Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa | EUR | 2,24% a.a. | Libor+ CDI 2,60% a.a. | 75.000 | 63.374 | 75.405 | (12.031) | 62.083 | 77.240 | (15.157) | 12.688 | (2.816) |
| | | | | | 138.180 | 121.966 | 139.718 | (17.751) | 122.548 | 144.746 | (22.198) | 22.765 | (1.495) |

| 31/12/2022 Instrumento | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Indexador médio Posição ativa | Indexador médio Posição passiva | Valor Nocional | Juros (Accrual) Posição ativa | Juros (Accrual) Posição passiva | Juros (Accrual) Ganho/ (perda) | Marcação a Mercado (mark-to-market) Posição ativa | Marcação a Mercado (mark-to-market) Posição passiva | Marcação a Mercado (mark-to-market) Ganho/ (perda) | Controladora Movimento Resultado | Controladora Movimento Ora* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa | USD | 5,15% a.a | 2,50% a.a. | 63.180 | 58.592 | 64.313 | (5.720) | 60.465 | 67.506 | (7.041) | 10.077 | 1.321 |
| Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa | EUR | 3,43% a.a. | CDI+ 2,87% a.a. | 75.000 | 88.687 | 103.827 | (15.139) | 88.736 | 107.588 | (18.852) | 9.056 | (2.231) |
| | | | | | 138.180 | 147.279 | 168.140 | (20.859) | 149.201 | 175.094 | (25.893) | 19.133 | (910) |

| 31/12/2023 Instrumento | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Indexador médio Posição ativa | Indexador médio Posição passiva | Valor Nocional | Juros (Accrual) Posição ativa | Juros (Accrual) Posição passiva | Juros (Accrual) Ganho/ (perda) | Marcação a Mercado (mark-to-market) Posição ativa | Marcação a Mercado (mark-to-market) Posição passiva | Marcação a Mercado (mark-to-market) Ganho/ (perda) | Consolidado Movimento Resultado | Consolidado Movimento Ora* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa | USD | 5,15% a.a | 2,50% a.a. | 63.180 | 58.592 | 64.313 | (5.720) | 60.465 | 67.506 | (7.041) | 10.077 | 1.321 |
| Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa | EUR | 3,43% a.a. | Libor+ CDI+ 2,87% a.a. | 75.000 | 88.687 | 103.827 | (15.139) | 88.736 | 107.588 | (18.852) | 9.056 | (2.231) |
| | | | | | 138.180 | 147.279 | 168.140 | (20.859) | 149.201 | 175.094 | (25.893) | 19.133 | (910) |

*Os valores nesta tabela estão brutos de tributos sobre o lucro.*

**7. Caixa e equivalentes de caixa:** A Administração da Companhia define como "Caixa e equivalentes de caixa" os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| Caixa | 21 | 19 | 21 |
| Bancos | 950 | 1.515 | 6.925 |
| Aplicações financeiras(i) | 1.033 | - | 173.784 |
| | 2.004 | 1.534 | 180.730 |

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 96,03% (92,52% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI). A Administração da Companhia e sua controlada definem como "Caixa e equivalentes de caixa" os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. **8. Títulos e valores mobiliários:** Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 103,86% (106,20% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários:

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | |
| Letras Financeiras do Tesouro | 17.934 | 14.557 | 17.934 |
| Certificado de Depósito Bancário (CDB) | - | 263 | - |
| Letras Financeiras | 17.352 | 18.524 | 17.352 |
| Cotas de Fundos de Investimentos | 2.772 | 4.691 | 2.772 |
| | 38.058 | 38.035 | 38.058 |

**9. Contas a receber:** São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 6.

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| Duplicatas a receber | 77.748 | 58.794 | 107.707 |
| Serviços a faturar (i) | 16.749 | 10.894 | 35.068 |
| Contas a receber com partes relacionadas (nota 18) | 1.313 | 646 | 1.178 |
| (-) Perda de crédito esperada | (8.566) | (6.552) | (10.538) |
| | 87.244 | 63.782 | 133.415 |
| Circulante | 87.244 | 63.131 | 133.415 |
| Não Circulante | - | 651 | - |
| | 87.244 | 63.782 | 133.415 |

*(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.*

A companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa 24. As receitas não faturadas referentes a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente. A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| A vencer | 63.200 | 48.151 | 86.070 |
| Vencidos até 30 dias | 4.382 | 3.132 | 7.474 |
| Vencidos de 31 a 90 dias | 1.536 | 5.170 | 2.819 |
| Vencidos de 91 a 180 dias | 862 | 755 | 2.483 |
| Vencidos há mais de 180 dias | 7.768 | 1.586 | 8.861 |
| | 77.748 | 58.794 | 107.707 |

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada do contas a receber está demonstrada a seguir:

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| **Saldo inicial** | (6.552) | (1.745) | (6.552) |
| Aquisição da Participação (i) | - | - | (132) |
| Provisões | (5.774) | (4.984) | (7.614) |
| Reversões | 3.760 | 177 | 3.760 |
| **Saldo final** | (8.566) | (6.552) | (10.538) |

(i) Saldo de aquisição EBEC

**10. Estoque de veículos e equipamentos:** Conforme previsto nos contratos, a Companhia e sua controlada renovam constantemente sua frota após um determinado exercício de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para "Estoque de veículos e equipamentos". Os valores registrados no estoque de veículos e equipamentos os ativos não são depreciados e seu registro é efetuado pelo menor valor entre seu valor residual e seu valor de mercado menos os custos para vendê-los. Conforme a demanda, como em exercícios de alta sazonalidade, os bens podem novamente ser direcionados para utilização nas operações. Quando isso ocorre, os bens retornam para a base de ativo imobilizado e a depreciação respectiva volta a ser contabilizada.

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| Caminhões / Semi-reboque | 907 | 1.780 | 907 |
| Leves / Utilitários / Ônibus | 51.083 | 17.724 | 55.833 |
| | 51.990 | 19.504 | 56.740 |

**Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos:**

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| **Saldo inicial** | 19.504 | 6.504 | 19.504 |
| Saldo de Aquisição Ebec | - | - | 6.259 |
| Devolução de mercadoria | 698 | 348 | 698 |
| Aquisição - Outros | 101 | - | 101 |
| Transferências de veículos e equipamentos (i) | 312.928 | 99.435 | 383.105 |
| Alienações | (281.131) | (86.320) | (352.817) |
| Outras alienações (ii) | (110) | (463) | (110) |
| **Saldo final** | 51.990 | 19.504 | 56.740 |

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência (Nota 13). (ii) São as baixas por quebra, doação e sucateamento. **11. Tributos a recuperar:**

| | Controladora 31/12/2023 | Controladora 31/12/2022 | Consolidado 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)(i) | 20.176 | 7.533 | 20.176 |
| Instituto Nacional de Seguro Social - INSS | | | 49 |
| IRPJ e CSLL | 9.232 | 6.826 | 13.202 |
| | 29.408 | 14.359 | 33.427 |
| Circulante | 20.818 | 14.359 | 24.837 |
| Não Circulante | 8.590 | - | 8.590 |
| | 29.408 | 14.359 | 33.427 |

(i) Referente a créditos de PIS e COFINS sobre depreciação.

**12 Investimentos:** Os investimentos da Companhia e sua controlada são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora. As participações societárias na controlada é apresentada nas demonstrações do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da controlada.

| Investimentos em subsidiárias | % Participação | Ativo | Passivo | Controladora - 31 de dezembro de 2023 Patrimônio líquido | Controladora - 31 de dezembro de 2023 Lucro líquido no período |
|---|---|---|---|---|---|
| Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S/A EBEC | 100 | 908.695 | 665.512 | 243.182 | 8.185 |
| **Total de investimentos** | | | | 243.182 | 8.185 |

**Movimentação dos investimentos em subsidiárias:**

| | Controladora - 31 de dezembro de 2023 EBEC | EMAA | EMG | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 1º/01/2023** | - | - | - | - |
| (+) Equivalência patrimonial | (4.547) | 7.807 | 4.925 | 8.185 |
| (+/-) Hedge accounting | 269 | (401) | (254) | (386) |
| (+) Aquisição da Participação | - | 101.421 | 63.970 | 165.391 |
| (+) Aumento de capital | - | 42.925 | 27.075 | 70.000 |
| (+/-) Incorporação | 247.460 | (151.752) | (95.716) | - |
| **Saldos em 31/12/2023** | 243.182 | - | - | 243.182 |

Conforme descrito na nota explicativa nº 1 as empresas EMAA e EMG foram incorporadas em 31 de outubro de 2023. **13. Imobilizado:** Os bens são registrados ao custo de aquisição, a depreciação dos bens é calculada pelo método linear, considerando o valor residual projetado e a estimativa de vida útil dos bens. As taxas de depreciação utilizadas estão mencionadas no quadro de movimentação abaixo. Os gastos com manutenção e reparos, que não atingem a definição de ativos, são contabilizados como despesa quando incorridos. A Companhia efetua, anualmente, revisão do prazo de vida útil estimado e do valor residual de seu imobilizado. As vidas úteis variam entre as médias aplicadas aos projetos com base nos históricos de vendas reais. O efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A Companhia reavaliou as políticas de depreciação dos ativos imobilizados e sua respectiva vida útil no exercício e constatou que não houve mudanças relevantes que pudessem impactar essas estimativas. Na revisão da vida útil dos ativos, são considerados os seguintes critérios para elaboração do estudo interno desenvolvido pela Companhia: • Segmento da economia da Contratante e atividade a ser realizada em conformidade com o objeto contratual; • Vistoria técnica aos locais onde serão realizadas as atividades, destacando as condições de severidade das operações, considerando se a operação já seja executada por outra empresa no mesmo local, avaliando a condição visual da frota e sistema de manutenção adotado; • Análise histórica de valor residual em operações similares e análise do valor residual apurado em razão das vias alternativas de modelos e marcas; • Comparativo entre o valor de aquisição e valor de venda do equipamento ao final do contrato, ou no prazo exigido para substituição, através da consulta ao site da FIPE; • Para os equipamentos utilizados em infraestrutura de garagem, apesar de uma durabilidade mais elevada, utilizamos a diluição total no exercício contratual ou a guarda do residual máximo variando de 10 a 15%. O ativo de direito de uso é substancialmente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento. **Análise de impairment:** A Companhia avaliou que não existiam indicativos de existência de perdas de valores recuperáveis ("*impairment*") dos ativos imobilizados, principalmente quanto às frotas de veículos, com os resultados das análises, a Administração concluiu não haver perdas a serem registradas. A análise considerou que o uso esperado do ativo que é avaliado com base na capacidade ou produção física esperadas do ativo, o desgaste físico está dentro da normalidade esperada e que o valor em uso das frotas é maior que o valor contábil registrado, a administração não evidenciou a necessidade de efetuar qualquer registro contábil ou qualquer ajuste relacionado a perda de ativos. **Movimentação do imobilizado:**

| Controladora | Veículos | Máquinas e equipamentos | Benfeitorias em bens de terceiros | Imobilizado em andamento | Outros Imobilizados | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 1º de janeiro de 2022** | 759.928 | 373 | 154 | 9.085 | 822 | 770.362 |
| Aquisições | 514.558 | - | - | 60.699 | 207 | 575.442 |
| Alienações | (15.350) | - | - | - | - | (15.350) |
| Outras baixas (i) | (5.113) | - | - | (2.233) | - | (7.346) |
| Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii) | (99.434) | - | - | - | - | (99.434) |
| Outras reclassificações | 53.913 | - | 842 | (54.755) | - | - |
| Depreciação | (74.476) | (84) | (133) | - | (251) | (74.944) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2022** | 1.134.026 | 289 | 873 | 12.796 | 779 | 1.148.733 |
| **Saldos em 1º de janeiro de 2023** | 1.134.026 | 289 | 873 | 12.796 | 779 | 1.148.733 |
| Aquisições | 403.981 | 28 | 12 | 3.361 | 89 | 407.471 |
| Alienações | (1.372) | - | - | - | - | (1.372) |
| Outras baixas (i) | (4.258) | - | - | - | - | (4.258) |
| Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii) | (312.928) | - | - | - | - | (312.928) |
| Outras reclassificações | 23.290 | 2 | 218 | (10.084) | 79 | 13.505 |
| Depreciação | (106.225) | (85) | (183) | - | (253) | (106.746) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | 1.136.514 | 234 | 918 | 6.043 | 694 | 1.144.403 |
| Taxas médias anuas de depreciação (%) | | | | | | |
| Leves / Utilitários / Ônibus | 16,9 | - | - | - | - | |
| Caminhões / Semi-reboque | 7,4 | - | - | - | - | |
| Outros | 40,0 | 19,1 | 58,9 | - | 17,4 | |

| Consolidado | Veículos | Máquinas e equipamentos | Benfeitorias em bens de terceiros | Imobilizado em andamento | Outros Imobilizados | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 1º de janeiro de 2023** | 1.134.026 | 289 | 873 | 12.796 | 779 | 1.148.733 |
| Aquisições | 599.241 | 67 | 12 | 3.524 | 1.182 | 604.026 |
| Alienações | (1.372) | - | - | - | - | (1.372) |
| Outras baixas (i) | (9.729) | - | - | - | (1) | (9.730) |
| Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii) | (383.105) | - | - | - | - | (383.105) |
| Outras reclassificações | 23.290 | 2 | 218 | (10.246) | 241 | 13.505 |
| Outras entradas (iii) | 585.296 | 82 | - | - | 368 | 585.746 |
| Depreciação | (150.119) | (102) | (183) | - | (346) | (150.750) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | 1.797.527 | 338 | 920 | 6.044 | 2.223 | 1.807.052 |
| Taxas médias anuas de depreciação (%) | | | | | | |
| Leves / Utilitários / Ônibus | 16,8 | - | - | - | - | |
| Caminhões / Semi-reboque | 7,9 | - | - | - | - | |
| Outros | 40,0 | 18,6 | 58,9 | - | 16,6 | |

(i) São baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; (ii) São as transferências para o estoque de veículos e equipamentos; e (iii) Aquisição da controlada EBEC.

**14 Direito de uso:** Os ativos que são adquiridos por meio de arrendamento mercantil financeiro (operação em que há transferência substancial dos riscos e dos benefícios inerentes à propriedade de um ativo) e são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos pelo valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato ou do valor justo do ativo, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento. A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo.

| | Direito de uso imóveis Controladora | Direito de uso imóveis Consolidado |
|---|---|---|
| **Saldos em 1º de janeiro de 2022** | 5.694 | 5.694 |
| Adição de novos arrendamentos | (479) | (479) |
| Ajuste por remensuração | 22 | 22 |
| Despesa depreciação no exercício | (845) | (845) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2022** | 4.392 | 4.392 |
| **Saldos em 1º de janeiro de 2023** | 4.392 | 4.392 |
| Saldo Março - EBEC | - | 1.914 |
| Adição por novos contratos | 397 | 1.375 |
| Saídas totais de arrendamentos | - | (690) |
| Ajuste por remensuração | 420 | 420 |
| Despesa depreciação no exercício | (916) | (1.496) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | 4.293 | 5.915 |

**15. Intangível:** Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e posteriormente, pelo custo da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável. A amortização do intangível é calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil e as taxas mencionadas no quadro seguinte. Para a estimativa da vida útil, a Companhia considera os seguintes critérios para elaboração do laudo interno baseada na análise de fatores técnicos, físicos, econômicos, instalações, manutenções e de obsolescência tecnológica relacionada nas atividades econômicas desenvolvidas: • análise da tecnologia implantada e expectativa de contribuição para os negócios no tempo. • histórico passado de tecnologia anterior já implantada na Companhia. • realidade de mercado para o sistema implantado no mesmo ramo de atividade. • cálculo da perpetuidade com base no modelo de crescimento constante dos fluxos. **Análise de impairment:** A Companhia e sua controlada fazem avaliação sobre os indicativos de existência ou não de perda dos valores recuperáveis ("impairment") dos ativos intangíveis e do ágio. O ágio de aquisição das controladas (EMG e EMAA), após a incorporação que ocorreu em outubro de 2023 foi registrado com "Ativos intangível "nas demonstrações financeiras consolidadas. Conforme preconiza o CPC 01 (R1), o ágio de rentabilidade futura deve ser testado em cada unidade geradora de caixa, utilizando o método da renda, ou seja, o fluxo de caixa descontado para a determinação do valor em uso. A alocação deverá ser feita para as UGCs ou para os grupos de Unidades de Gerados que serão beneficiadas pela combinação dos negócios a qual originou o ágio, sendo assim definido: "*Valor em uso é o valor presente de fluxos de caixa futuros esperados que devem advir de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa.*" Para a Let's Rent A Car S.A. e EBEC, baseamos as premissas na continua integração das duas empresas e expectativas de ganhos com sinergias operacionais e administrativas, na Servicarga Transportes e Serviços Ltda no ano de 2023 houve demanda atípica, não previsto para o período de 2024 mas sem queda significativa, porém as boas margens e retorno gradativo do setor automotivo baseiam o estudo, em relação à Lume Robotics S.A. a premissa parte do potencial e estado atual propícios para crescimento exponencial tanto internamente como no segmento atuante. Portanto, A Companhia e sua controlada não identificaram redução ao valor recuperável do intangível em 31 de dezembro de 2023. As premissas-chaves utilizadas nos cálculos em 31 de dezembro de 2023 estão apresentadas abaixo: Sendo: • utilização do Custo Médio Ponderado do Capital (WACC), baseado em taxas a mercado e empresas comparáveis, como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada aos fluxos de caixa livres. • projeções de fluxo de caixa com períodos iniciados em janeiro de 2023 até dezembro de 2028. • todas as projeções foram realizadas em termos nominais, ou seja, considerando o efeito da inflação. • os fluxos de caixa foram descontados considerando a convenção de meio exercício ("*mid period*"), assumindo a premissa de que os fluxos de caixa são gerados ao longo do ano.

| Controladora | Sistema de informática | Marcas e Patentes | Carteira de Cliente | Intangível em andamento | Ágio(i) | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 1º de janeiro de 2022** | 623 | - | - | 1.926 | - | 2.549 |
| Aquisições | 55 | - | - | 6.366 | - | 6.421 |
| Alienações | (2) | - | - | - | - | (2) |
| Reclassificações | 2 | - | - | (2) | - | - |
| Amortização | (200) | - | - | - | - | (200) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2022** | 478 | - | - | 8.290 | - | 8.768 |
| **Saldos em 1º de janeiro de 2023** | 478 | - | - | 8.290 | - | 8.768 |
| Aquisições | 16 | 18.845 | 6.265 | 8.949 | 92.014 | 126.089 |
| Alienação e baixas | (96) | - | - | - | - | (96) |
| Reclassificações | 96 | - | - | (96) | - | - |
| Amortização | (181) | (171) | (65) | - | - | (417) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | 313 | 18.674 | 6.200 | 17.143 | 92.014 | 134.344 |
| Taxas médias anuais de amortização (%) | | | | | | |
| Outros | 20,0 | 5,3 | - | - | - | - |

| Consolidado | Sistema de informática | Marcas e Patentes | Carteira de Cliente | Intangível em andamento | Ágio(i) | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 1º de janeiro de 2022** | 623 | - | - | 1.926 | - | 2.549 |
| Aquisições | 55 | - | - | 6.366 | - | 6.421 |
| Alienações | (2) | - | - | - | - | (2) |
| Reclassificações | 2 | - | - | (2) | - | - |
| Amortização | (200) | - | - | - | - | (200) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2022** | 478 | - | - | 8.290 | - | 8.768 |
| **Saldos em 1º de janeiro de 2023** | 478 | - | - | 8.290 | - | 8.768 |
| Aquisições | 16 | 19.442 | 6.487 | 8.949 | 92.014 | 126.908 |
| Alienação e baixas | (96) | - | - | - | - | (96) |
| Reclassificações | 96 | - | - | (96) | - | - |
| Outras entradas (iv) | 23 | 3 | - | - | - | 26 |
| Amortização | (190) | (767) | (290) | - | - | (1.247) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | 327 | 18.678 | 6.197 | 17.143 | 92.014 | 134.359 |
| Taxas médias anuais de amortização (%) | | | | | | |
| Outros | 20,0 | 5,3 | - | - | - | - |

(i) Referente saldo da controlada de EBEC.

Considerando que a Companhia reconheceu o ágio, mais-valia, após a aquisição da controladas EMAA e EMG em abril de 2023, o respectivo registro refletiu o valor justo desta operação e, portanto, a Companhia não identificou redução ao valor recuperável do intangível em 31 de dezembro de 2023. As informações relativas ao valor justo desses ativos estão descritas na Nota Explicativa nº 3. **16. Empréstimos e financiamentos, debêntures e nota comercial:**

| | Controladora 31 de dezembro de 2023 | Controladora 31 de dezembro de 2022 | Consolidado 31 de dezembro de 2023 |
|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | |
| FINAME (nota 14.a) | 5.135 | 458 | 5.702 |
| Empréstimo bancário para investimento (nota 14.b) | 127.500 | 14.842 | 146.357 |
| Debêntures e Nota Comercial (nota 14.d) | 20.231 | 6.295 | 43.757 |
| | 152.866 | 21.595 | 195.816 |
| **Não circulante** | | | |
| FINAME (nota 14.a) | 19.255 | 29.763 | 19.254 |
| Empréstimo bancário para investimento (nota 14.b) | 277.679 | 226.294 | 354.093 |
| Debêntures e Nota Comercial (nota 14.d) | 288.342 | 158.954 | 735.566 |
| | 585.276 | 415.011 | 1.108.913 |
| **Total** | 738.142 | 436.606 | 1.304.729 |

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

| | Controladora 31 de dezembro de 2023 Saldo em R$ | Controladora 31 de dezembro de 2023 Saldo em moeda do contrato | Controladora 31 de dezembro de 2022 Saldo em R$ | Controladora 31 de dezembro de 2022 Saldo em moeda do contrato | Consolidado 31 de dezembro de 2023 Saldo em R$ | Consolidado 31 de dezembro de 2023 Saldo em moeda do contrato |
|---|---|---|---|---|---|---|
| USD ($) | 58.518 | 12.087 | - | - | 58.518 | 12.087 |
| EUR (€) | 63.364 | 11.840 | 65.943 | 11.840 | 88.474 | 16.532 |
| | 121.882 | 23.927 | 65.943 | 11.840 | 146.992 | 28.619 |

**Conciliação de movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:**

| Controladora *Em milhares de reais* | FINAME/ CDC (a) | Empréstimo bancário para investimento (b) | Nota Comercial (e) | Debêntures (d) | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 1º de janeiro de 2023** | 30.221 | 241.136 | - | 165.249 | 436.606 |
| **Movimentação** | | | | | |
| Novos Contratos | - | 180.928 | 148.598 | - | 329.526 |
| Amortização | (5.734) | (12.500) | - | (6.400) | (24.634) |
| Juros pagos | (3.127) | (40.785) | (17.070) | (23.982) | (84.964) |
| Juros apropriados | 3.030 | 44.117 | 18.008 | 24.170 | 89.325 |
| Variação cambial | - | (7.717) | - | - | (7.717) |
| **Total das movimentações** | (5.831) | 164.043 | 149.536 | (6.212) | 301.536 |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | 24.390 | 405.179 | 149.536 | 159.037 | 738.142 |
| Circulante | 5.135 | 127.500 | 20.447 | (216) | 152.866 |
| Não Circulante | 19.255 | 277.679 | 129.089 | 159.253 | 585.276 |
| **Total** | 24.390 | 405.179 | 149.536 | 159.037 | 738.142 |
| Taxa média a.a. | 11,69% | 11,08% | 14,62% | 14,08% | |
| Vencimento | 2027 | 2029 | 2028 | 2027 | |

| Consolidado *Em milhares de reais* | FINAME/ CDC (a) | Empréstimo bancário para investimento (b) | Nota Comercial (g) | Debêntures (g) | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 1º de janeiro de 2023** | 30.221 | 241.136 | - | 165.249 | 436.606 |
| **Movimentação** | | | | | |
| Saldo Aquisição (i) | 28.295 | 126.487 | - | 247.073 | 401.795 |
| Novos Contratos | 175 | 230.928 | 148.598 | 450.000 | 829.701 |
| Amortização | (33.627) | (93.982) | - | (258.592) | (386.201) |
| Juros pagos | (5.249) | (51.623) | (17.070) | (43.843) | (117.785) |
| Juros apropriados | 5.201 | 55.583 | 18.008 | 69.900 | 148.692 |
| Variação cambial | - | (8.079) | - | - | (8.079) |
| **Total das movimentações** | (5.265) | 259.314 | 149.536 | 464.538 | 868.123 |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | 24.956 | 500.450 | 149.536 | 629.787 | 1.304.729 |
| Circulante | 5.702 | 146.357 | 23.310 | 195.816 | 195.816 |
| Não Circulante | 19.254 | 354.093 | 129.089 | 606.477 | 1.108.913 |
| **Total** | 24.956 | 500.450 | 149.536 | 629.787 | 1.304.729 |
| Taxa média a.a. | 12,39% | 11,26% | 14,62% | 14,51% | |
| Vencimento | 2027 | 2029 | 2028 | 2029 | |

(i) Saldo de aquisição da EBEC

**a) Aquisição de ativo fixo - FINAME/CDC:** Em 2023 os financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (R$24.389), com a próxima amortização a partir de 15 de janeiro de 2024 até 15 de agosto de 2027; (ii) CDC pré-fixados para aquisição de veículos, com taxas de 7,67%a.a. a 8,34%a.a. (R$569). **b) Empréstimo bancário para investimento:** Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R$ 351.954) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45%% a.a. (R$ 88.517); (iii) variação cambial do Euro Europeu, acrescido de taxa de juros anuais de 1,90% a.a. a 5,00% a.a. (R$ 88.474); (iv) taxas de juros anuais prefixados de 6,42% a.a. (R$ 1.503). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro Europeu estão vinculados a operações de troca de pos